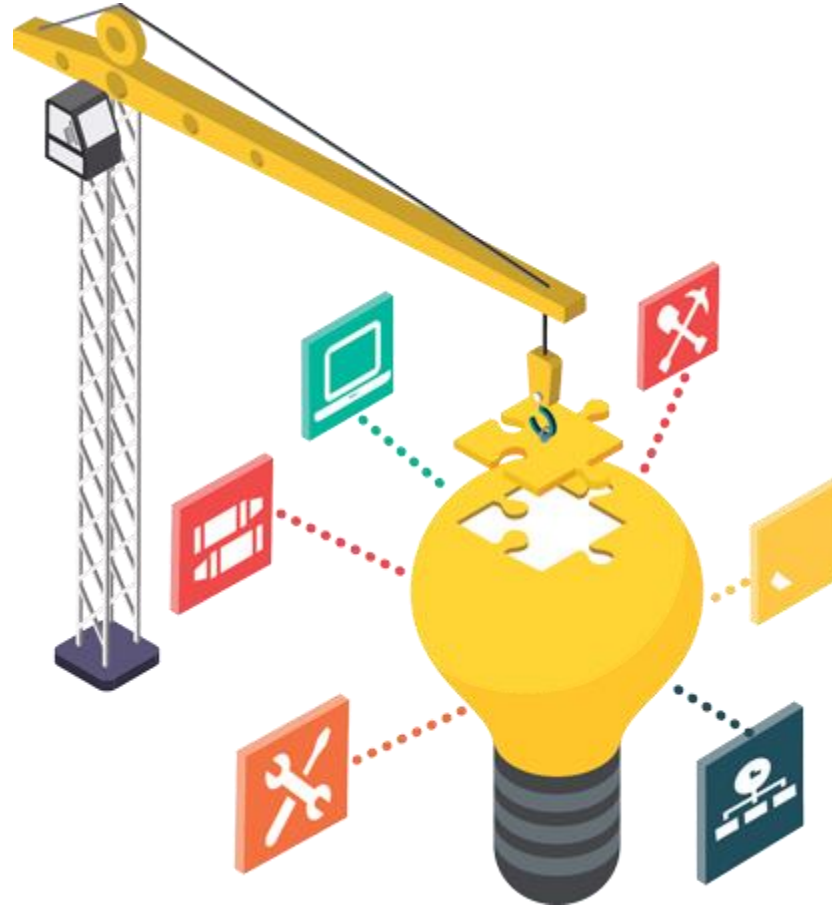


DIPLOMADO INTERNACIONAL DE EMPRENDEDORES



DISEÑO CORRECTO DE UN PROYECTO

“



Comienza donde estás.
Usa lo que tienes.
Haz lo que puedas.

Arthur Ashe.

DEFINICIÓN DE PROYECTO

Conjunto de actividades coordinadas e interrelacionadas que buscan cumplir con un objetivo.

Plan para la realización de un acto



Proyecto Exitoso

DEFINICIÓN DE PROYECTO

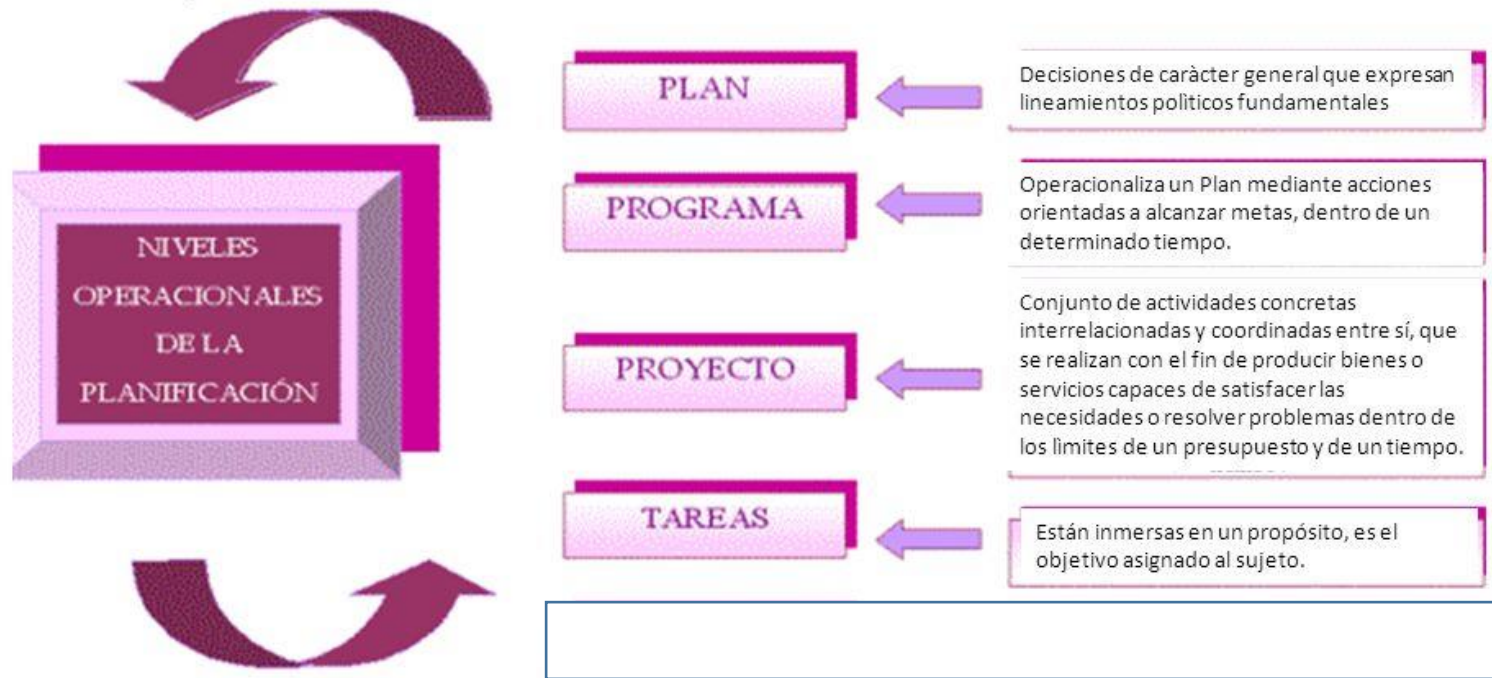
Es el esquema de una idea

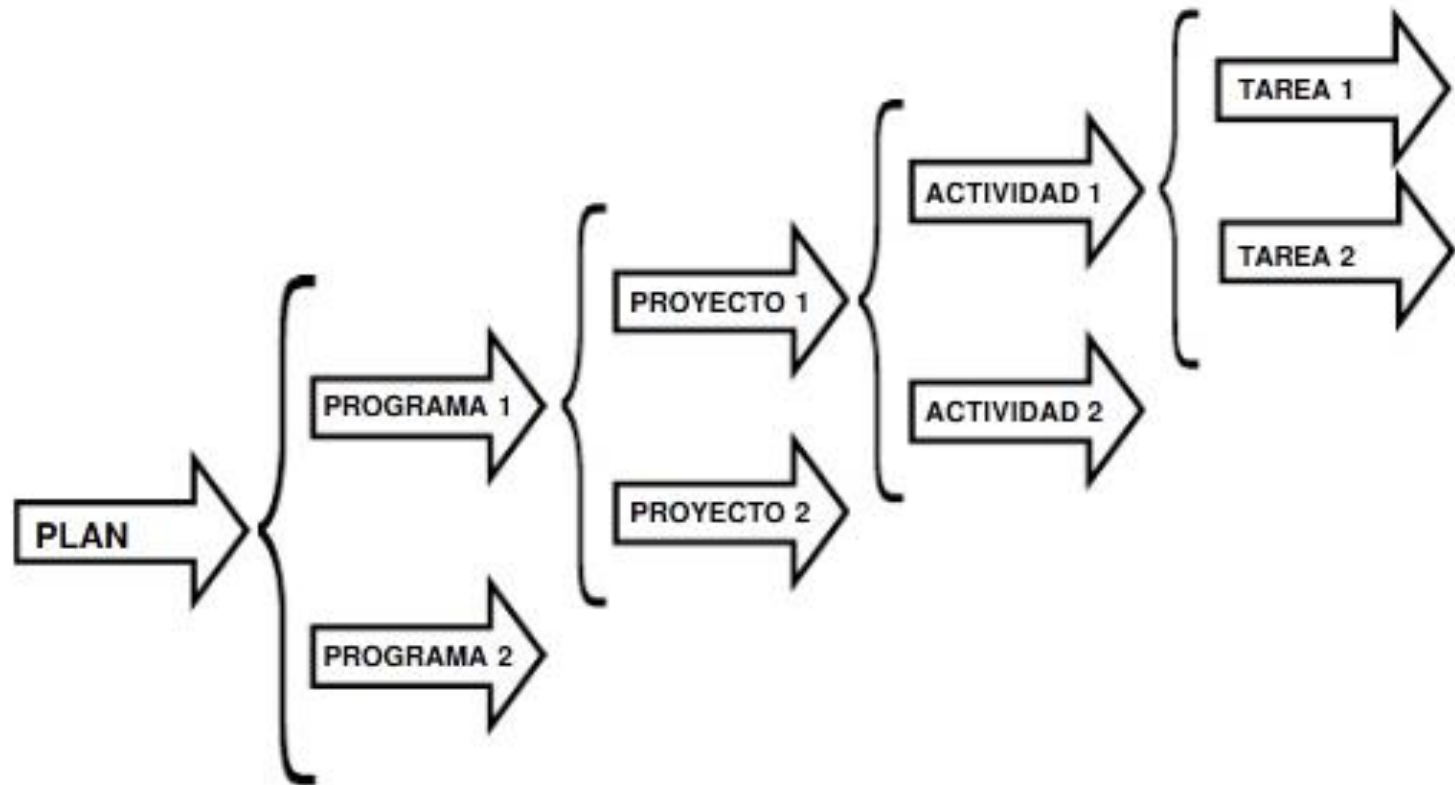
Secuencia de actividades que deben ser:

- **Concretas**
- **Con un periodo de tiempo establecido**
- **Con un resultado único y definido**



Diferencias entre plan, programa, proyecto, actividad y tarea.





ETAPAS DE UN PROYECTO



ETAPA 1, IDENTIFICACIÓN

La **identificación** es la primera fase del ciclo de vida del proyecto. Aquí es donde se mide el valor y la viabilidad del proyecto. Los gerentes suelen utilizar dos herramientas de evaluación para decidir si quieren o no llevar a cabo un proyecto

Plan de Negocio. Este documento justifica la necesidad del proyecto, e incluye una estimación de los beneficios financieros potenciales.

Estudio de viabilidad. Esta es una evaluación de las metas del proyecto, cronograma y costos para determinar si el proyecto debe ser ejecutado. Equilibra las necesidades del proyecto con los recursos disponibles para ver si perseguir el proyecto tiene sentido.

Los equipos abandonan los proyectos propuestos que están etiquetados como no rentables y/o inviables. Sin embargo, los proyectos que pasan estas dos pruebas pueden ser asignados a un equipo de proyecto u oficina de proyecto designada.



ETAPA 2, PLANIFICACIÓN

Una vez que el proyecto recibe la luz verde, necesita un plan sólido para guiar al equipo, así como mantenerlo a tiempo y dentro del presupuesto. Un plan de proyecto bien redactado proporciona orientación para obtener recursos, obtener financiación y adquirir los materiales necesarios. El plan del proyecto proporciona al equipo dirección para producir productos de calidad, manejar el riesgo, crear aceptación, comunicar los beneficios a las partes interesadas y administrar los proveedores.

El plan del proyecto también prepara a los equipos para los obstáculos que podrían encontrar durante el transcurso del proyecto, y les ayuda a entender el costo, alcance y plazo del proyecto.



ETAPA 3, EJECUCIÓN

Esta es la fase más comúnmente asociada con la gestión de proyectos. La ejecución se basa en la construcción de entregables que satisfacen al cliente. Los líderes de equipo hacen que esto suceda al asignar recursos y mantener a los miembros del equipo enfocados en las tareas asignadas.

La ejecución depende en gran medida de la fase de planificación. El trabajo y los esfuerzos del equipo durante la fase de ejecución se derivan del plan del proyecto.



ETAPA 4, CONTROL

La supervisión y el control a veces se combinan con la ejecución porque a menudo ocurren al mismo tiempo. A medida que los equipos ejecutan su plan de proyecto, deben monitorizar constantemente su propio progreso.

Para garantizar las fechas de entrega de lo que se prometió, los equipos deben supervisar las tareas para prevenir el avance del alcance, calcular los indicadores de rendimiento clave y realizar un seguimiento de las variaciones del costo y el tiempo asignados. Esta vigilancia constante ayuda a mantener el proyecto en marcha sin problemas.



ETAPA 5, CIERRE

Los equipos cierran un proyecto cuando entregan el proyecto terminado al cliente. Hay que comunicar la finalización a los interesados y liberar recursos para otros proyectos. Este paso vital en el ciclo de vida del proyecto permite al equipo evaluar y documentar el proyecto y avanzar en el siguiente, utilizando los errores y éxitos del proyecto anterior para construir procesos más fuertes y equipos más exitosos.

Aunque la gestión de proyectos puede parecer abrumadora a veces, dividirlo en estos cinco ciclos distintos puede ayudar a su equipo a gestionar incluso los proyectos más complejos y utilizar el tiempo y los recursos de forma más inteligente.

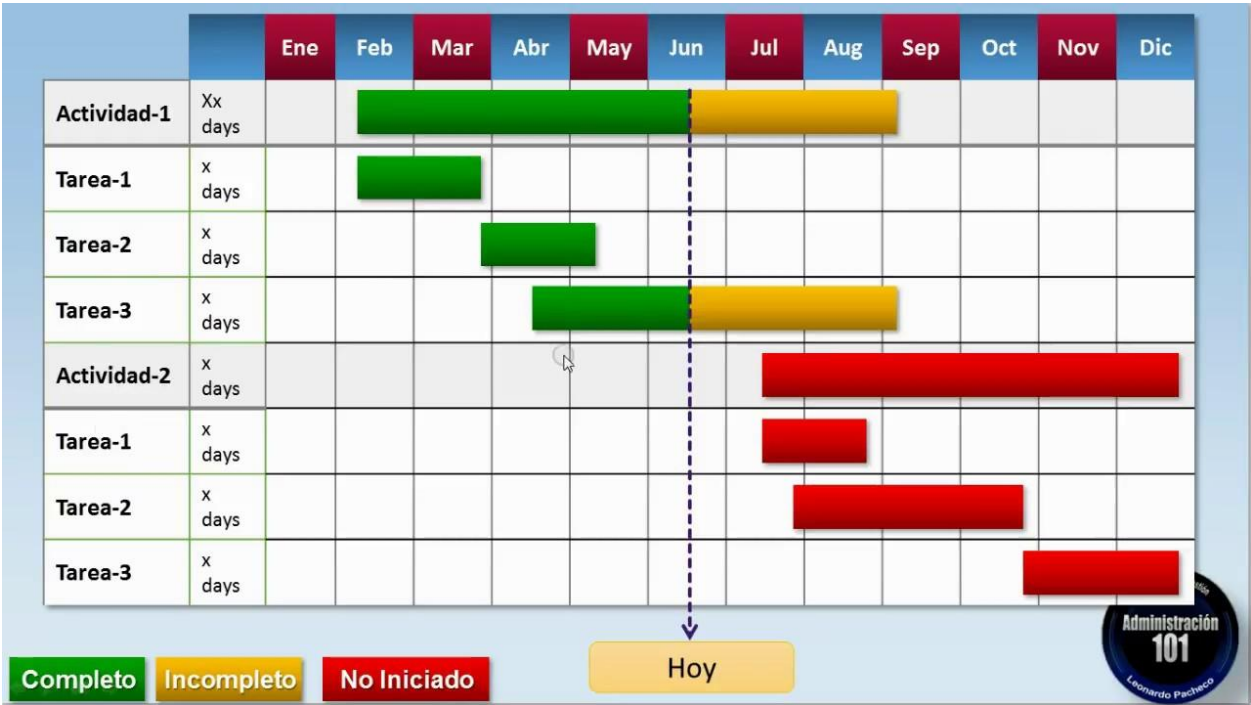


PUNTOS CLAVE A CONSIDERAR EN TODAS LAS ETAPAS

- Comunicarse
- Identificar las partes interesadas y los objetivos
- Definir el alcance de proyecto
- Definir roles y responsabilidades
- Programar el proyecto
- Visualizar el plan de proyecto con un diagrama de Gantt
- Gestionar riesgos



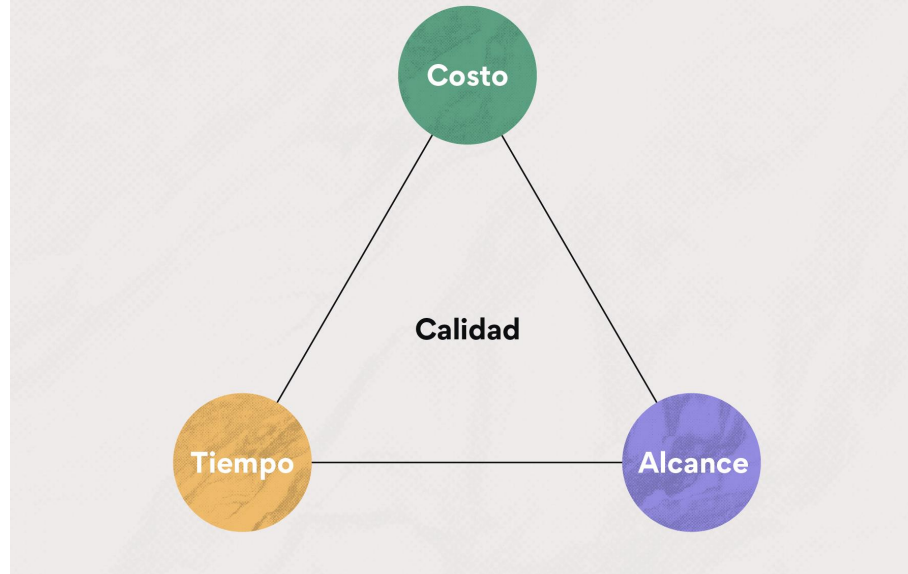
HERRAMIENTAS



ÉXITO



El triángulo de hierro de la gestión de proyectos



El triángulo de hierro fue propuesto por Martin Barnes en 1969 como un modelo para determinar las limitaciones con las que un equipo se puede enfrentar en el desarrollo de cualquier proyecto. El éxito o fracaso del mismo depende del equilibrio entre estos tres factores

- Analizar proyectos con una estructura similar para poder tener una base del valor aproximado.
- Establecer costos de recursos en una media de tiempo para ayudar a predecir posibles cambios.
- Planificación de tiempos.
- Definición de actividades que deben ocurrir a lo largo del proyecto y departamentos responsables.
- Prever posibles necesidades por parte de proveedores/clientes externos.
- Estimar el tiempo requerido para cada actividad.



MUCHAS GRACIAS

